



DG

JAARPLAN 2022



INHOUDSOPGAVE



3 Voorwoord

4 Strategie

- Why, how, what
Waarom geloven wij in de gymnsport en wat doen we?
- Ambities 2020-2022
KNGU als verbindend aanjager

6 Visie op de gymnsport

7 Activiteiten 2022

- Focus: kwaliteit en veiligheid
- Opvolging rapport 'Ongelijke Leggers'
- Uitgelichte activiteiten in 2022
- Show it! Gymnsport in de spotlights

16 Bijlagen

- Begroting 2022
- Basisaanbod

VOORWOORD

Dit jaarplan geeft houvast voor de toekomst. We kijken vooruit, ook al voelt dat nog onzeker in deze onstuimige periode.

Het afgelopen jaar zat vol belangrijke markeringspunten voor de gymnsport. De moedige (oud-)sporters die op de voorgrond traden met hun persoonlijke verhaal, het onderzoek en het rapport dat daarop volgden hebben veel losgemaakt. Vanuit mijn hart kan ik zeggen dat binnen de sport, niet alleen binnen de KNGU-organisatie maar op alle niveaus, met grote toewijding wordt gewerkt aan cultuurverandering. Daar gaan we voor en dat blijkt ook uit dit KNGU jaarplan voor 2022. Dat we hierin als community gezamenlijk leren en kansen en uitdagingen aanpakken, geeft mij een sterk gevoel van verbondenheid. Als collectief bundelen we de krachten en blijven we constructief.

Natuurlijk worden we nog steeds beperkt door de maatregelen om de coronapandemie te bestrijden. Of je nu vrijwilliger, bestuurder, trainer-coach, beleidsmaker, sporter of ouder bent: iedereen heeft er op een andere manier mee te maken. Tegelijkertijd zie ik ook de flexibiliteit en daadkracht waarmee de sportsector zich positief profileert. Ook het komend jaar zal veel van ons aanpassingsvermogen vragen: mogelijk verloopt alles totaal anders dan gepland. Daarbij blijven we bij de beleidsbeslissers aandacht vragen voor de grenzen van het aanpassingsvermogen. De sport zet je niet zomaar aan en uit. We zien dat tal van clubs weinig vet op de botten heeft en zich zorgen maakt over hun voortbestaan door een ledenterugloop of een tekort aan vrijwilligers en/of trainers. Ook hier is een belangrijke rol van de community om elkaar daarin te helpen. Hier is vanuit de KNGU bijzondere aandacht voor in 2022.

Maar los van alle uitdagingen staat het sportplezier ook komend jaar voorop. Sporters die geloven in zichzelf en zich kunnen ontwikkelen tot wie ze willen zijn, met sportaanbod dat daarbij past. We hebben hard gewerkt hier de juiste koers in te vinden. Daarbij hebben we veel verder gekeken dan onze eigen kaders, door diverse experts en het onderwijs actief te betrekken. In 2022 komen deze voorbereidingen tot uiting in nieuwe projecten en programma's, bijvoorbeeld de visie op de gymnsport, in het splinternieuwe DG Fundamentals en binnen de DG Academy.

Als kers op de taart mag ook de wedstrijdsport zich (afhankelijk van de coronapandemie) weer echt laten zien op het podium, bijvoorbeeld op het nieuwe NKnl. Van 24 tot en met 26 juni 2022 staat heel Rotterdam in het teken van topsport en staat de gymnsport in al haar facetten in de spotlights. We hopen sporters en fans in grote getale te zien stralen!

Marieke van der Plas
Directeur KNGU

STRATEGIE

Op welke manier is de KNGU van toegevoegde waarde?

WHY

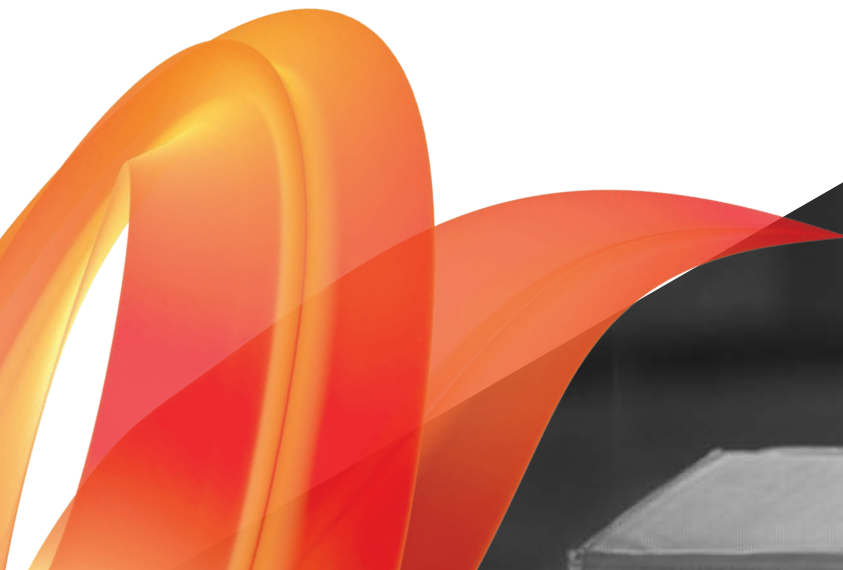
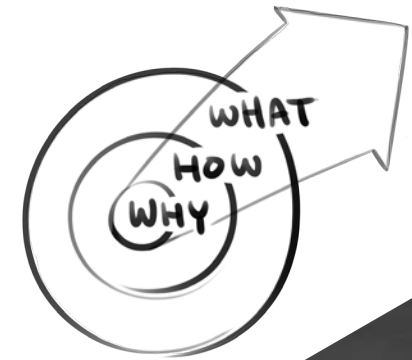
Waarom doen we wat we doen? De gymnsport legt de basis voor een leven lang beweeg- en sportplezier. Mensen die bewegen voelen zich fitter en gelukkiger. We geloven in de kracht en het plezier van nieuwe dingen leren op alle niveaus en in ieders eigen tempo.

HOW

Hoe doen we wat we doen en wat onderscheidt ons? De KNGU werkt als 'verbindend aanjager' in het speelveld van de gymnsport door Dutch Gymnastics, hét netwerk voor de gymnsport, te laten groeien en bloeien. Samen zijn we één community en leren we van elkaar, vanuit de gedachte dat delen vermenigvuldigen is.

WHAT

Wat doen we om onze why te bereiken? Wij stellen kaders voor kwaliteit en veiligheid in de sport. We ontwikkelen en leveren producten en diensten die uniek zijn in de community en dagen mensen uit om hun grenzen te verleggen. We zetten in op het bij elkaar brengen van mensen en partijen om de gymnsport te ontwikkelen.



AMBITIES 2020 – 2022

De KNGU werkt vanuit een traditionele ledenorganisatie toe naar een steeds krachtiger wordende netwerkorganisatie: de Dutch Gymnastics community krijgt stapsgewijs de vorm van een dynamisch netwerk van onder andere sporters, clubbestuurders, vrijwilligers, fans, partners en KNGU. Gezamenlijk spelen we in op maatschappelijke ontwikkelingen en brengen we steeds meer mensen in beweging.

Om de rol van de KNGU als verbindend aanjager betekenisvol in te vullen, formuleerden we deze vier (meerjarige) ambities:

1. Clubs en KNGU versterken elkaar
2. De meerwaarde van de KNGU is helder
3. Vrijwilligers en medewerkers zijn ambassadeurs van de gymnsport
4. Het imago van de gymnsport is krachtig



De ambities zijn geen doelen op zich, maar dienen als leidende principes in ons denken, handelen en communiceren.

De clubs vormen een belangrijke basis voor de infrastructuur van de gymnsport. Wanneer de clubs en de KNGU elkaar versterken in het werven, binden en boeien van sporters en betrokkenen binnen de gymnsport, kunnen we met elkaar een nóg grotere impact hebben in de samenleving.

We weten ook dat tussen de geboden en ervaren meerwaarde van de KNGU in praktijk nog regelmatig verschil zit; daarom is transparantie en communicatie met en naar clubbestuurders, trainers-coaches, juryleden/vrijwilligers en sporters/fans van cruciaal belang. We zoeken nadrukkelijk de verbinding, offline en online.

En zonder vrijwilligers geen gymnsport – bij de clubs en in de regio's, maar ook landelijk. Meer dan ooit zijn we ons hiervan bewust. De juiste verhouding tussen de medewerkers van het KNGU-bondsbureau en de vrijwilligers is een vliegwieltje voor het realiseren van onze droom: meer mensen beter laten bewegen.

Alle elementen om een leven lang met plezier te sporten, zijn verenigd in de gymnsport. Een stevige en uitgebreide infrastructuur met een enorme diversiteit aan sportaanbod op ieder niveau. De gymnsport is met haar variëteit aan disciplines veelzijdig en biedt fantastische mogelijkheden om al vanaf jonge leeftijd op een leuke en verantwoorde manier te bewegen, met een goede motorische ontwikkeling als basis voor jarenlang sportplezier.

VISIE OP DE GYMSPORT

Een nieuwe kijk op de ontwikkelfasen van sporters

De cultuurverandering in de gymnsport, waarin we een positief, veilig en excellent sportklimaat als norm aanmoedigen, is al langere tijd geleden ingezet en blijft onze grootste prioriteit. Wij geloven dat in 2028 een excellent, veilig en positief sportklimaat over de hele breedte van de gymnsport de standaardnorm is. Daarbij past een basis van waaruit we samen – met clubs, trainers-coaches, vrijwilligers, sporters/ouders en experts, de sport naar een hoger niveau willen tillen.

De recent ontwikkelde visie op de gymnsport vormt deze nieuwe en integrale basis en is toepasbaar op alle disciplines en niveaus in de gymnsport. De visie is een combinatie van wetenschap, theorie en praktijk. De ontwikkeling van de (jonge) gymnsporter staat altijd centraal en de visie nodigt uit om gymnsportaanbod, in alle facetten, zo te organiseren dat het past bij de ontwikkelfasen van kind tot (jong)volwassene.

Achtergrond

Aan de visie op de gymnsport ligt de eerder opgedane kennis op het gebied van pedagogiek (pedagogische visie en pedagogisch a-b-c) en breed motorische ontwikkeling (BMO) ten grondslag, gecombineerd met zo'n veertig interviews met experts en ervaringsdeskundigen, brede documentatie van sportbonden, wetenschappelijke modellen en een speciaal voor de KNGU geschreven adviesrapport van hoogleraar neuropsychologie, prof. dr. Jelle Jolles.

De implementatie van de visie start in 2022 en neemt meerdere jaren in beslag. De implementatie wordt toegelicht op pagina 9. Om de visie op de gymnsport toe te passen in de trainingen, aan de jurytafels, in alle opleidingen en in de bestuurskamers, is betrokkenheid van de hele Dutch Gymnastics community nodig. Samen maken we de gymnsport nog mooier!



"Ik gym nog niet zo lang en moet dus nog oefenen. Ik zat eerst op judo. Ook daar deden we spelletjes. Ik ontdek telkens nieuwe dingen. Dat vind ik het leukste."



"Ik kan de uitleg steeds makkelijker volgen omdat dingen gewoon logisch zijn en ik beter mijn aandacht erbij kan houden."



"Ze zeggen dat ik zelfvertrouwen heb omdat ik vind dat ik de dingen die ik doe best goed kan."



"Dat dingen die we doen steeds meer met de gymnsport te maken hebben vind ik fijn, maar vergeet de spelletjes niet!"



"Ik vind gymmen echt leuk omdat vriendjes en vriendinnetjes dit ook doen. Soms ga ik met vrienden naar de training, maar vaak brengt papa of mama me. Ik vind het leuk als ze komen kijken."



"Je kunt al wel zien dat ik een handige beweger ben, maar er is nog geen sprake van talent hoor."

Afbeelding: praktijkillustraties uit de visie op de gymnsport

We volgen de 8-jarige Nikki, die de gymnsport net aan het ontdekken is. Wat houdt Nikki op dit moment bezig en wat verwacht Nikki van de lessen?

"IK KAN DE UITLEG STEEDS MAKKELIJKER VOLGEN, OMDAT DINGEN GEWOON LOGISCH ZIJN EN IK BETER MIJN AANDACHT ERBIJ KAN HOUDEN"

Nikki (8) gymt, tennist en speelt gitaar.



ACTIVITEITEN IN 2022

De KNGU maakt in (de verantwoording van) haar activiteiten onderscheid tussen:

- A) het KNGU-basisaanbod en
- B) additionele activiteiten die specifiek in het komende jaar extra impact hebben op de organisatie en/of de leden.

Het KNGU-basisaanbod is verder toegelicht in de [bijlage](#).

Focus: kwaliteit en veiligheid in de gymnsport

In het afgelopen jaar verscheen het wetenschappelijke rapport van bureau Verinorm, getiteld '[Ongelijke Leggers](#)'. Zowel het onderzoek als de inhoud van het rapport hebben zeer grote impact gehad. Op de gymnsport als geheel en in het bijzonder op de betrokken (oud-)sporters, trainers-coaches, clubs en de KNGU.

Komend jaar staan de KNGU-activiteiten vanzelfsprekend grotendeels in het teken van het verder bevorderen van de kwaliteit en veiligheid in de sport. Dat geldt zowel voor de activiteiten in het basisaanbod als de additionele acties en maatregelen. De aanbevelingen uit het rapport 'Ongelijke Leggers' vormen de belangrijkste leidraad bij het maken van keuzes en stellen van prioriteiten. De KNGU voelt de verantwoordelijkheid de aanbevelingen zorgvuldig en snel op te volgen – binnen de mogelijkheden die er zijn. Daar hebben we de hele community bij nodig: de uitleg in het kader schetst de rollen en verantwoordelijkheden van de sportbond, de clubs en trainers-coaches.

Rol: kaderstellend en faciliterend

De KNGU is als koepelorganisatie verantwoordelijk voor het stellen van kaders voor kwaliteit en veiligheid in de gymnsport. Daarmee ondersteunt de KNGU de 890 zelfstandige clubbesturen, die verantwoordelijkheid dragen om te handelen naar de gestelde kaders. Het beleid en de cultuur van een club horen gericht te zijn op het realiseren van een positief en veilig sportklimaat voor alle leden.

De trainer-coach is op zijn/haar beurt verantwoordelijk voor het inhoudelijke programma, de organisatie en het geven van training en begeleiding aan de sporters. Hierin hebben ook ouders/verzorgers een belangrijke rol als het gaat om jonge sporters. De invloedssfeer van de KNGU is daarmee met name op clubniveau, waar sporters en trainers-coaches de meeste tijd doorbrengen, zeer beperkt.

Op het moment dat sporters instromen in het KNGU-topsportprogramma turnen, draagt de KNGU de directe en volledige verantwoordelijkheid voor de kwaliteit en veiligheid van het door de KNGU ontwikkelde en aangeboden trainingsprogramma.

Opvolging aanbevelingen rapport 'Ongelijke Leggers'

De aanbevelingen in het rapport gaan niet alleen over de gymnsport. Ook sportbreed zijn (structurele) wijzigingen nodig om de voedingsbodem voor grensoverschrijdend gedrag in de sport zo klein mogelijk te maken, signalen en meldingen goed op te volgen, zorg te verlenen wanneer het misgaat en procedures beter in te richten. De KNGU en NOC*NSF besloten samen een notitie op te stellen met daarin de grote lijnen van de opvolging.

In deze notitie is de opvolging geclusterd tot enkele hoofdthema's (afbeelding 1). Per thema is zichtbaar welke stappen zijn/worden ondernomen en boven de thema's is te zien waar de KNGU verantwoordelijkheid voor draagt en waar sprake is van een gedeelde of separate verantwoordelijkheid. Er is en blijft intensieve samenwerking nodig met de overheid (landelijk, regionaal en lokaal), NOC*NSF en andere gerelateerde organisaties om grensoverschrijdend gedrag in de sport tot een minimum te beperken.

Om een impuls te kunnen geven aan de opvolging van de aanbevelingen heeft het ministerie van VWS extra middelen vrijgemaakt voor activiteiten in de jaren 2021-2023. Om fundamentele veranderingen te bewerkstelligen in de sport ontbreken op dit moment echter structurele middelen bij bonden en clubs. Er is sprake van een grote disbalans tussen verantwoordelijkheid van de sportsector enerzijds en beschikbaarheid van middelen anderszijds. De KNGU blijft hiervoor ook in 2022 aandacht vragen.

Voor het monitoren van de voortgang is een breed samengestelde en onafhankelijke opvolgingscommissie ingesteld. Met het instellen van de commissie wil de KNGU, in nauwe samenwerking met NOC*NSF, transparantie en kwaliteit bewaken in de opvolging van de aanbevelingen uit het rapport. Op de KNGU-website is een speciale pagina ingericht, waar ook de periodieke verslagen van de opvolgingscommissie worden gepubliceerd. De KNGU-governance is zoals gebruikelijk van toepassing op de activiteiten waar de KNGU directe verantwoordelijkheid voor draagt. Dit houdt in dat het bondsbestuur en de bondsraad conform de kaders van het bestuursmodel worden betrokken.



Wat gaan we doen in 2022?

De opvolging van alle verschillende aanbevelingen uit het Verinorm rapport heeft voortdurende aandacht, in samenwerking met de op pagina 8 genoemde (sport)partijen. Een aantal activiteiten lichten we in het bijzonder toe in dit jaarplan.

A. Implementatie visie op de gymnsport

De KNGU gelooft dat een veilig sportklimaat en een positief sportklimaat bij elkaar horen, op alle niveaus van de sport. Met respect voor de ontwikkeling en de positie van het (jonge) kind in alle activiteiten en programma's. En met aandacht voor het sportplezier en de mentale gezondheid. Een sport die is ingericht op basis van de ontwikkelingsfasen van kinderen en de daarbij passende pedagogische uitgangspunten, vraagt om een heldere basis. De visie op de gymnsport biedt deze basis en is toepasbaar voor alle disciplines in de gymnsport. Deze visie gaat vooral over het inrichten van het sportaanbod op een pedagogisch en didactisch verantwoorde wijze, passend bij de fase waar de jonge sporter zich op dat moment in bevindt.

Hoe implementeer je een andere kijk op sport in het producten- en dienstenaanbod van de KNGU en in de toekomst ook in de dagelijkse praktijk van clubs en trainers-coaches, vrijwilligers en juryleden? Dit vraagt vele jaren en betekent dagelijks 'werk in uitvoering' waarin we met elkaar leren en bijsturen in een open cultuur.

In 2022 wordt de eerste vertaalslag gemaakt van de visie naar de praktijk. Prioriteit wordt gegeven aan:

- de KNGU organisatie en vrijwilligers, in de vorm van kennisdeling, praktijkworkshops en bijeenkomsten.
- clubtrainers en bestuurders, in de vorm van een kleinschalige (experimentele) samenwerkingsvorm tussen KNGU en clubs (toegelicht onder D, werktitel proeftuinen).
- KNGU producten- en dienstenaanbod, met als highlight de DG Academy (toegelicht onder E). Daarnaast wordt de visie in fasen geïmplementeerd in producten voor sporters en fans, bijvoorbeeld DG Fundamentals (zie pagina 10).



B. Implementatie nieuw talentontwikkelings- en topsportprogramma turnen

In co-creatie met (oud-)sporters, trainers-coaches en deskundigen (vanuit de gymnsport en daarbuiten) ontwikkelden we een toekomstbeeld voor het KNGU talentontwikkelings- en topsportprogramma.

Dit nieuwe programma is een sprong voorwaarts in het systeem, de structuur en de cultuur binnen de gymnsport. De werktitel is daarom 'Giant Leap'. Aandacht voor persoonlijke groei, ontwikkeling en ontwikkelbehoefte van de atleet staan centraal, waarmee het programma volledig aansluit bij de visie op de gymnsport.

In 2022 starten we met de (gefaseerde) implementatie bij de discipline turnen. De werkwijze kenmerkt zich vooral door een open houding, een cultuur waar vragen stellen de norm is en waar we van elkaar blijven leren. De inbedding van het nieuwe talentontwikkelings- en topsportprogramma verloopt in 2022 langs de volgende lijnen:

- implementatie infrastructuur (wat doen we waar met wie)
- uitrol visie op presteren ('altijd winnen')
- integrale aanpak van het programma voor vrouwen en mannen
- randvoorwaarden op orde brengen, waaronder strategisch personeelsmanagement (inclusief topsportovereenkomsten)



DG Fundamentals
Laat maar zien
wat je al hebt geleerd!

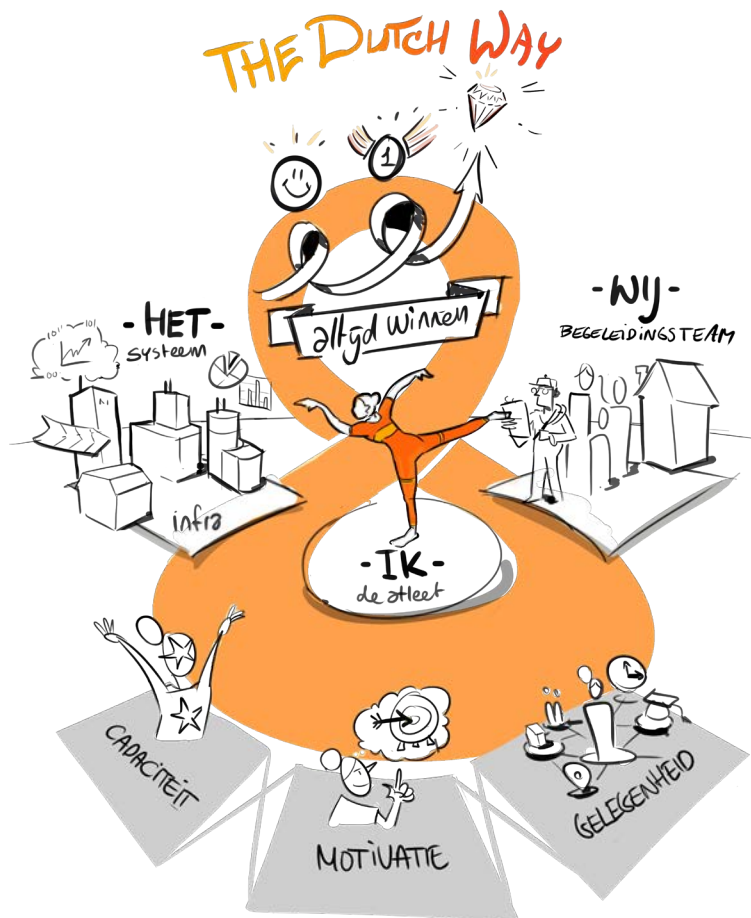
De nieuwe oefenstof en ongedwongen meetmomenten van DG Fundamentals zijn gericht op een positieve gymnsportervaring en het ontwikkelen van de motoriek van jonge sporters. Tijdens een meetmoment laten de sporters zien wat ze hebben geleerd en welke elementen uit de oefenstof zij beheersen. Dat mogen ze meerdere keren blijven proberen. Stilzitten is er niet meer bij! Gezien de vele elementen die worden uitgevoerd en het feit dat elke sporter wordt beloond voor wat hij of zij probeert, wordt de prestatiedruk beperkt.

De verschillende stickers op een diploma maken de individuele ontwikkeling zichtbaar. De opzet is dat iedereen na een meetmoment naar huis gaat met een unieke en persoonlijke sportervaring, een grote glimlach en een positief gevoel. DG Fundamentals sluit inhoudelijk aan bij de visie op de gymnsport en biedt een leuke kennismaking met de gymnsport voor kinderen van ongeveer 6-9 jaar.

Clubs worden bij de organisatie van meetmomenten ondersteund door middel van een draaiboek, promotiematerialen en de mogelijkheden om speciale DG Fundamentals diploma's en bijbehorende stickers te bestellen. De KNGU ontzorgt clubs bij het verwerken van inschrijvingen en de financiële afhandeling. Voor de organisatie van meetmomenten ontvangen clubs een vergoeding.

Kerngedachte KNGU talentontwikkelings- en topsportprogramma

De KNGU verbindt zich aan een gymsport waar het welzijn van de atleet een voorwaarde is voor het leveren van een prestatie. Daarvoor zijn drie elementen van belang: de capaciteit, de motivatie en de gelegenheid die de atleet heeft om zich te ontwikkelen. Door te presteren met plezier wordt de kwaliteit van de prestaties vergroot. Het nieuwe programma wordt vormgegeven aan de hand van de volgende drie dimensies:



Het prestatielemniscaat brengt de verschillende dimensies in beeld.

IK-dimensie: de persoonlijke kracht van de atleet – Wat wil ik (de atleet) creëren?

Hoe ziet mijn droom eruit, wat is mijn ambitie, hoe kom ik daar, wat heb ik nodig? Hoe is mijn ontwikkeling? Wat vind ik belangrijk? Hoe zorg ik dat ik me fijn voel? De activiteiten binnen deze dimensie helpen de atleten om te begrijpen wie ze zijn en wat ze moeten doen om doelen te bereiken en de regie te nemen over hun carrière.

WIJ-dimensie: de voedingskracht – Sporten op hoog niveau doe je niet alleen. Er zijn veel personen en organisaties direct en indirect betrokken bij de ontwikkeling van de atleet. Denk aan trainers-coaches, ouders, vrienden. Maar ook partijen als NOC*NSF, een Centrum voor Topsport en Onderwijs (CTO) en de club waar de atleet actief is, spelen een rol in de ontwikkeling van de atleet. Als er onderlinge verbinding en synergie ontstaat, draagt de omgeving optimaal bij.

HET-dimensie: de vormende kracht – Deze dimensie heeft betrekking op de plannen, het organiseren, de regels en de processen. We realiseren ons dat dit niet van vandaag op morgen staat, maar een continu bouwproces is. We zetten in op het creëren van een lerende omgeving voor alle partijen. Voor de atleet, de trainer-coach, de begeleidingsstaf, voor het programma en de mensen die het programma managen. Het halen én brengen van kennis is de basis van onze manier van werken.

C. Sociale veiligheid agenderen bij clubs

Het KNGU-beleid op het gebied van 'sociale veiligheid op de club' krijgt verder vorm. Gymclubs horen een solide en veilige basis te zijn waar sporters van alle leeftijden en niveaus plezierig kunnen (blijven) sporten. Het rapport 'Ongelijke Leggers' geeft diverse aanbevelingen over het voorlichten en betrekken van clubs bij dit thema. Overigens signaleren de onderzoekers van Verinorm ook dat dit sportbreed prioriteit zou moeten krijgen én dat de invloed van de sportbond slechts beperkt is: de clubbestuurders zijn zelf eindverantwoordelijk voor het beleid en sportaanbod op de club. Zij moeten daarin wel worden ondersteund.

Vanuit Centrum Veilige Sport Nederland (CVSN) en NOC*NSF is een grote variëteit aan sportbrede tools, scholingen en instrumenten beschikbaar voor clubs. Ook worden campagnes gevoerd. De KNGU wil dit aanbod nog beter toegankelijk maken om de handelingsbereidheid van clubbestuurders en trainer-coaches verder te vergroten.

Het begint echter met bewustwording van clubbestuurders. Daarom wordt de communicatie aan en informeren van clubbestuurders rondom dit thema opgeschaald, onder andere via de gymcommunity The Connection en bijbehorende kanalen. Bestaande hulpmiddelen, zoals praktische toolkits en het stappenplan van CVSN, worden zichtbaarder gemaakt en er wordt verder gewerkt aan betere ontsluiting van deze hulpmiddelen. Belangrijke onderwerpen in de communicatie zijn ook: de implementatie van de nieuwe Code Goed Sportbestuur, het vergroten van het bewustzijn en hoe om te gaan met (vermoedens) van grensoverschrijdend gedrag. Voor de groep trainers-coaches worden verschillende producten en diensten ontwikkeld ten aanzien van de veiligheid op de club en de rol van trainers-coaches hierin.

De lokale Sportakkoorden en gemeentelijke verenigingsondersteuners kunnen faciliterend zijn in de uitvoering. Clubs worden over deze mogelijkheden geïnformeerd. Zo kunnen gemeenten op lokaal niveau een sturende en helpende rol innemen bij het terugdringen van grensoverschrijdend gedrag in de sport.

D. Proeftuin (werktitel): clubs betrekken bij de visie op de gymnsport

De visie op de gymnsport biedt clubs handvatten voor de toekomst. De implementatie van de visie op clubniveau is een omvangrijk project. Daarom starten we in 2022 op hele kleine schaal. Door enkele clubs als praktijklocatie te betrekken, worden de toepassingsmogelijkheden van de visie op clubniveau getoetst en kunnen we samen met trainers-coaches, bestuurders en sporters ontdekken welke verbeteringen haalbaar en succesvol zijn. We experimenteren en onderzoeken: wat heeft een club(trainer) nodig om in de zaal duurzaam en met plezier volgens de visie te werken?

Voor financiering wordt deels aansluiting gezocht bij de gemeentelijke Sportakkoorden, voor de uitvoering wordt verbinding gemaakt met lopende initiatieven, zoals de inzet van clubkadercoaches. De start is bij de erkende centra voor talentontwikkeling, zodat een verbinding ontstaat tussen dit project en de uitrol van het nieuwe programma 'talentontwikkeling en topsport' (B, pagina 10).

Dit leidt tot een concrete modelaanpak die inzichtelijk maakt wat nodig is op clubniveau en hoe de KNGU hierop kan aansluiten met een passend producten- en dienstenaanbod.

E. Technisch kader: doorontwikkeling DG Academy

De KNGU is met de Dutch Gymnastics Academy kartrekker op het gebied van pedagogisch opleiden en bijscholen van onder andere het sporttechnisch kader. De Dutch Gymnastics Academy werkt hiervoor intensief samen met vooraanstaande onderwijsinstellingen (onder andere CIOSNL) en NOC*NSF. De visie op de gymnsport is integraal onderdeel van alle vernieuwde en toekomstige (generieke en sport specifieke) opleidingen. Zo krijgt de implementatie van de visie steeds verder vorm in het KNGU producten- en dienstenaanbod.

In 2021 zijn vanuit project 'Groene weide opleidingen' de eerste pilots gelanceerd: de opleiding op KSS-niveau 3 en de (bijscholings)modules pedagogiek, het jonge kind en breed motorische ontwikkeling. Dankzij een stimuleringsmaatregel van het ministerie van VWS kon een grote groep (nieuwe) trainers-coaches eind 2021 al kennismaken met deze nieuwe opleidingen. Na examinering in maart 2022, delen zij hun ervaringen en worden de opleidingen verder aangescherpt tot definitief (basis) aanbod. Naast deze inmiddels draaiende modules gaat de KNGU in 2022 verder met het vernieuwen van generieke en sport specifieke opleidingen, waaronder KSS-niveau 2 en 4 en tal van bijscholingen.

F. Randvoorwaardelijk

De activiteiten die voortkomen uit de opvolging van het rapport van Verinorm (en de activiteiten op het gebied van kwaliteit en veiligheid die al eerder waren ingezet) moeten de komende jaren structureel ingebed worden in het basisaanbod, het kader en de reglementen en de KNGU-organisatie. Dit jaarplan laat zien dat daarin al grote stappen worden gemaakt.

De KNGU heeft een financieel beroep gedaan op de overheid om een voortvarende opvolging mogelijk te maken. Het ministerie van VWS heeft middelen vrijgemaakt voor de periode 2021-2023, waarmee de KNGU de minimaal benodigde extra slagkracht kan realiseren. De gewenste uitbreiding bestaat onder andere uit een tijdelijke extra vertrouwenscontactpersoon, een coördinator opvolging en projectleiding ten aanzien van de activiteiten richting clubs, alsmede aanvullende expertise op communicatiegebied.

Hoewel de gymclubs een zelfstandige beleidsverantwoordelijkheid hebben, hebben clubbestuurders wel hulp nodig bij het doorvoeren van de gewenste cultuurverandering in de sport. De KNGU constateert dat daarin nog een grote slag te maken is en blijft, samen met NOC*NSF, een beroep doen op de overheid om de sportstructuur verder te versterken.

Het collectief van sportbonden steunt de KNGU in haar pionierswerk op het gebied van sportpedagogiek. Mede dankzij de toegezegde innovatiegelden krijgen pedagogiek en de visie op de gymnsport de verdiende aandacht en opvolging, zowel in de KNGU-organisatie als breder in de sport.



SHOW IT! De gymnsport in de spotlights

De gymnsport is veelzijdig, krachtig en kent een grote variëteit aan disciplines. We bieden daarmee sport- en beweegplezier voor iedereen, van jong tot oud, van recreant tot topsporter. Er staat weer veel op het programma – hiervan lichten we twee bijzondere evenementen uit.

Project: World Gymnaestrada 2023 #BeAmazed

In 2023 is Amsterdam het toneel van de World Gymnaestrada: 's werelds grootste breedtesportevenement en een fantastisch sportspektakel. Hier draait het om plezier, ontmoeten en laten zien wat je kan. Een goede plek om Dutch Gymnastics in alle facetten te laten stralen. De KNGU positioneert de World Gymnaestrada 2023 als een inspirerend en aantrekkelijk evenement en een positieve inspiratiebron. We zien de World Gymnaestrada als middel om de Nederlandse showspportak te laten groeien en bloeien. Dat begint op de club met 'The Box', een veelzijdig en gevarieerd programma voor sporters van 6 tot 12 jaar waarmee de trainer binnen een thema in 12 weken kan toewerken naar een demonstratieles, gewoon op de eigen club. De volgende stap is deelname aan een Your Stage event. Met plezier een gedeelde passie op het podium tonen, nieuwe mensen binnen de gymnsport ontmoeten én de show stelen, staan daarbij centraal. Your Stage omvat verschillende evenementen per jaar waarbij sporters van alle gymnsportdisciplines en van alle leeftijden samen het podium op kunnen. De World Gymnaestrada is het ultieme showspportdoel om naar toe te werken. Hier komt de hele wereld een week lang samen om te genieten van alles wat de sport te bieden heeft.

In 2022 wordt extra veel aandacht besteed aan de mogelijkheden voor deelname aan de World Gymnaestrada. Onlangs is een campagne gelanceerd waarin door middel van online challenges sporters worden uitgedaagd om hun moves te laten zien op een online podium. Om hen op die manier kennis te laten maken met showspport en enthousiast te maken voor de World Gymnaestrada 2023. Daarnaast zijn onze ambassadeurs in 2022 nog volop bezig met het werven van clubs en groepen. Eind 2022 sluit de inschrijving, waarbij we streven naar minimaal 2.500 Nederlandse deelnemers. Het doel is om de wereld in 2023 te verrassen met de grootste Nederlandse delegatie in de geschiedenis van de World Gymnaestrada.



Project NKnl

Van 24 tot en met 26 juni 2022 wordt in Rotterdam de eerste editie van het 'NKnl' gehouden.

Het NKnl is een uniek concept in Nederland waarbij Nederlandse kampioenschappen van meerdere sporten in dezelfde stad en hetzelfde weekend plaatsvinden. Inspiratie werd gehaald uit de European Championships van 2018 in Glasgow en Berlijn waar de EK's van zeven verschillende sporten werden gebundeld. De NK's van Dutch Gymnastics in Ahoy maken in 2022 deel uit van deze eerste editie van het NKnl.

Straks kun je in Rotterdam dus genieten van tal van sporten, van turnen en dans tot boksen en zwemmen en van triatlon tot acro en ritmisch. Een groot sportfeest met een prachtig sportaanbod op het hoogste niveau. Namens Dutch Gymnastics streven we naar 5.500 deelnemers, verspreid over de verschillende gymnsportonderdelen.



DG



BIJLAGEN



BEGROTING 2022

BASISAANBOD	LASTEN				BATEN					BESTEM- MINGS- RESERVE	RESULTAAT
	Activiteiten, producten, diensten, evenementen, projecten	Personeel	Activiteiten	Algemene middelen en Overhead	LASTEN TOTAAL	Subsidies	Bijdragen	Sponsoring	Contributies		
Activiteiten Fun	223.916	636.219	141.414	1.001.549	36.631	626.275	0	338.643	1.001.549	0	0
Activiteiten Win	371.823	1.527.248	312.225	2.211.296	80.876	1.506.799	0	623.621	2.211.296	0	0
Evenementen	43.675	443.250	80.055	566.980	20.737	278.000	0	268.243	566.980	0	0
Veilig sporten en sportintegriteitszaken	66.104	0	10.868	76.972	2.815	0	0	74.157	76.972	0	0
Vrijwilligers	4.512	20.000	4.030	28.542	1.044	0	0	27.498	28.542	0	0
Sporters (BU Sporters & Fans)	710.030	2.626.717	548.592	3.885.339	142.102	2.411.074	0	1.332.163	3.885.339	0	0
Activiteiten Educatie	442.679	490.653	196.368	1.129.700	112.437	613.539	0	403.724	1.129.700	0	0
Activiteiten Trainers-coaches	42.388	3.000	9.549	54.937	1.933	10.000	0	43.004	54.937	0	0
Innovatie & Ontwikkeling (projecten)	46.197	50.000	20.239	116.436	4.097	0	0	62.340	66.436	50.000	0
Trainers, Coaches en Juryleden (BU Support)	531.264	543.653	226.157	1.301.074	118.466	623.539	0	509.068	1.251.074	50.000	0
Activiteiten Organisatieadvies	297.890	535.800	463.290	1.296.980	35.504	150.942	0	1.110.534	1.296.980	0	0
Activiteiten Accountmanagement	244.194	5.000	138.480	387.673	10.612	0	0	377.061	387.673	0	0
Clubbestuurders (BU Support)	542.084	540.800	601.770	1.684.654	46.117	150.942	0	1.487.595	1.684.654	0	0
Programma Turnen Dames	501.139	233.280	205.567	939.986	409.764	3.750	0	526.472	939.986	0	0
Programma Turnen Heren	790.133	242.522	289.044	1.321.700	558.000	153.750	0	609.950	1.321.700	0	0
Overige activiteiten Topsport	58.190	0	16.287	74.477	2.478	0	0	71.999	74.477	0	0
Talenten en Topsporters (BU T&T)	1.349.461	575.803	538.889	2.464.153	974.501	157.500	0	1.332.153	2.464.153	0	0
Activiteiten voor Fans	26.631	5.000	5.200	36.831	1.347	5.000	0	30.484	36.831	0	0
Klantgroep Fans (BU Sporters en Fans)	26.631	5.000	5.200	36.831	1.347	5.000	0	30.484	36.831	0	0
Totaal Klantgroepen	3.159.469	4.291.973	1.920.609	9.372.051	1.282.533	3.348.055	0	4.691.463	9.322.051	50.000	0

Nadere specificatie Overhead en algemene middelen

	Personeel	Activiteiten	LASTEN TOTAAL	Subsidies	Bijdragen	Sponsoring	Contributie	BATEN TOTAAL	RESULTAAT
Innovatie & Ontwikkeling (projecten)	157.616	169.016	326.632	326.632	0	0	0	326.632	0
Strategie, Beleid & Innovatie	613.395	166.106	779.501	170.831	0	10.000	598.669	779.501	0
HR	50.115	212.849	262.964	57.630	0	0	205.334	262.964	0
Bestuurlijke Zaken	146.077	173.000	319.077	69.927	0	0	249.150	319.077	0
Financiën & Control	205.680	150.250	355.930	78.004	0	0	277.926	355.930	0
ICT	132.662	286.600	419.262	91.883	25.000	0	327.379	419.262	0
Huisvesting	0	298.696	298.696	65.461	0	0	208.235	298.696	0
Bureaunkosten	45.547	23.500	69.047	15.132	0	0	53.915	69.047	0
Totaal Overhead en algemene middelen	1.351.092	1.480.017	2.831.109	875.500	25.000	10.000	1.920.609	2.831.109	0



Toelichting bij begroting 2022

Algemeen

De begroting is opgebouwd vanuit de verschillende klantgroepen van de KNGU met de bijbehorende activiteiten. De producten en diensten (basisaanbod) vallen onder de verschillende activiteiten die de KNGU per klantgroep aanbiedt. De baten per product komen voort uit subsidies, deelnemersbijdragen, sponsoring en contributie. De kosten per product bestaan enerzijds uit activiteitenkosten en anderzijds uit personeelskosten.

Daarnaast wordt op basis van een verdeelsleutel een deel van de overhead en algemene middelen toegerekend aan de producten.

Baten

Subsidies

Onder subsidies vallen de inkomsten die via NOC*NSF worden ontvangen vanuit de sportagenda gelden. Hieronder vallen de basissubsidie, topsportsubsidie en project-specifieke subsidies zoals de opvolging van de aanbevelingen uit het Verinorm-rapport.

Bijdragen

Onder bijdragen vallen onder andere de volgende inkomsten:

- deelnemersbijdragen wedstrijden, opleidingen en (fun)evenementen
- inkomsten toeschouwers bij wedstrijden en evenementen
- inkomsten ten aanzien collectieve verzekeringen en gymnsport.nl.

Sponsoring

Sponsorinkomsten zijn meegenomen in de begroting wanneer er voldoende zekerheid is over ontvangst van deze gelden.

Contributies

De contributieinkomsten zijn gebaseerd op een prognose van de ledenontwikkeling. Hierbij is uitgegaan van een ledendaling van 3%. Daarnaast zijn de contributietarieven voor 2022 geïndexeerd met 2,6%.

Lasten

Sporters (BU Sporters & Fans)

Activiteiten die voor sporters worden georganiseerd:

- fun activiteiten zoals nijtje Bewegdiploma, SummerMoves, demosport (onder andere World Gymnaestrada 2023) en Your Stage
- win activiteiten: de wedstrijden en alle activiteiten daaromheen
- evenementen: in 2022 is dit enkel DG the Finals (Multi NK: NKnl)
- vrijwilligersactiviteiten
- activiteiten inzake veilig sporten en sportintegriteitszaken

Trainers-coaches & Juryleden (BU Support)

Voor trainers-coaches wordt er in 2022 verder gewerkt aan het nieuwe opleidingslandschap.

Daarnaast worden er bijscholingen gefaciliteerd en worden er aanvullende activiteiten georganiseerd zoals The Coach en het docentencongres.

Clubbestuurders (BU Support)

Clubbestuurders worden ondersteund door accountmanagement. Daarnaast profiteren de clubbestuurders van de collectieve inkoop van onder andere verzekeringen en BUMA/SENA.

Talenten & Topsporters (BU Talentontwikkeling & Topsport)

Voor de talenten en topsporters faciliteert de KNGU een topsportprogramma voor zowel turnen dames als turnen heren.

Fans (BU Sporters & Fans)

Voor de fans binnen de DG community is er een evenementenkalender beschikbaar, alle social media platforms en korting op kleding van Craft.



Overhead en algemene middelen

Innovatie & Ontwikkeling (projecten)

Ten aanzien van innovatie en ontwikkeling wordt er in 2022 ingezet op de opvolging van de aanbevelingen uit het Verinorm-rapport gericht op kwaliteit en veiligheid.

Strategie, Beleid & Innovatie

Organisatieondersteuning en -advies, informatiemanagement, marketing & communicatie en strategische marketing.

HR

Opleidingen, contributie WOS, overige personeelskosten en ziekteverzuimvervangning.

Bestuurlijke zaken

Directie, directe bestuurskosten, contributie FIG en NOC*NSF, juridische- en overige advieskosten en representatiekosten.

Financiën & control

Accountantskosten, administratiekosten en onvoorzien.

ICT

Telefonie, internet, hardware en software.

Huisvesting

Huur bondsbureau, schoonmaakkosten en turnhal (baten en lasten).

Bureaunkosten

Facilitair beheer, drukwerk en overige kantoorkosten.

Resultaat

Het begrote resultaat is € 0.